



Уважаемые клиенты, партнеры.

Я рад представить вам стратегию НРД на ближайшие пять лет — Стратегию-2024, одобренную Наблюдательным советом НРД. Эта стратегия отражает изменения и вызовы, происходящие в финансовой сфере, во внешней и внутренней среде. Важная характеристика этой Стратегии — она органически встроена в Стратегию развития Группы «Московская биржа» на 2019-2024 гг. И это предполагает синхронизацию и синергию развития всех компаний Группы.



Эдди АСТАНИН,
Председатель Правления НРД

НРД продолжает поступательное развитие в качестве крупнейшего технологического игрока, международного участника глобальной посттрейдинговой инфраструктуры. За прошедшие 7 лет, что мы работаем в статусе центрального депозитария, мы достигли результатов, на которые, по оценкам наших коллег с международных рынков, у них ушли десятилетия. Объем активов, которые мы обслуживаем, увеличился в 4 раза — с 12 трлн рублей до 49,2 трлн рублей. Это не только ценные бумаги российских эмитентов, но и иностранные бумаги, которые принадлежат нашим клиентам.

Одновременно с принятием закона о центральной депозитарии была реализована концепция иностранного номинального держателя, то есть комфортная юридическая модель для участия иностранных инвесторов на российском рынке. Как следствие, были открыты междепозитарные «мосты», «линки» между НРД, с одной стороны, и международными расчетно-клиринговыми центрами Clearstream и Euroclear, и центральными депозитариями наших соседних стран, с другой стороны. Эти «линки» стали каналами



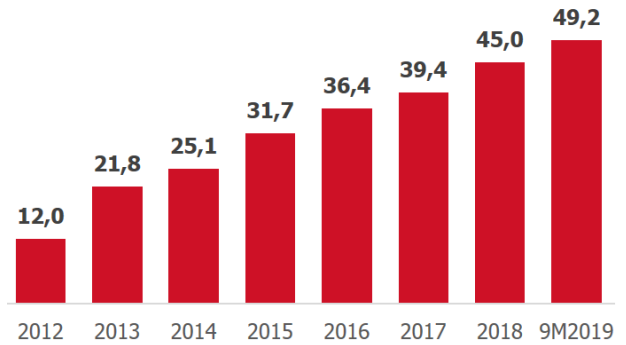
доступа ликвидности на российский рынок. К примеру, динамика участия иностранных инвесторов на рынке ОФЗ оказалась впечатляющей, и доля иностранцев достигла почти 30% (2,5 трлн рублей) на рынке ОФЗ. Одновременно наши российские клиенты могут использовать счета в иностранных депозитариях для своих операций на глобальных рынках. Это так называемая модель «Investor CSD».

Развивая функционал центрального депозитария, мы совместно с регулятором реализовали реформу корпоративных действий на российском рынке. Это была одна из наиболее чувствительных зон для иностранных инвесторов, потому что была сопряжена с большими издержками при реализации прав по ценным бумагам. Предыдущая технология была во многом бумажная, связанная с передачей бюллетеней курьерами с задержками по времени, — и все это влекло миллионы долларов потерь. Были внесены изменения в законы и, как следствие, реализована технология распространения и передачи информации в рамках КД в режиме STP в форматах ISO 20022, связывающая конечного инвестора и эмитента. Более того, мы реализовали функционал налогового администрирования во избежание двойного налогообложения для иностранных инвесторов.

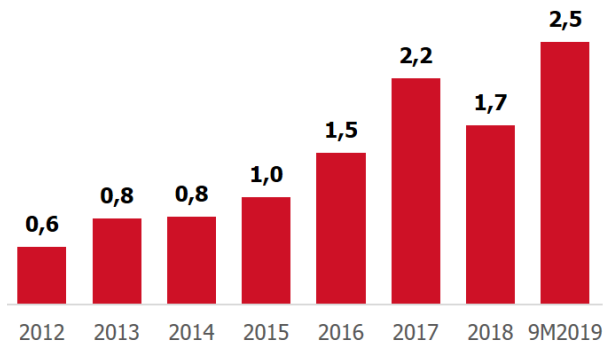
Наличие большого объема обеспечения ценных бумаг позволило нам реализовать сервисы управления обеспечением — трёхсторонние сервисы, в основном в операциях РЕПО. Этим сервисом активно пользуются Центральный банк и Федеральное казначейство Министерства финансов. Сейчас средний годовой объем сделок РЕПО с СУО НРД составляет примерно 25 трлн рублей. Мы видим потенциал для развития этого сервиса в сегменте внебиржевого рынка РЕПО, объем которого по оценкам репозитария составляет более 45 трлн руб в год. В рамках Группы МБ биржевой рынок РЕПО развит достаточно качественно и предоставляет полный спектр стандартных услуг для клиентов, в то время как внебиржевой рынок более сложный и менее стандартизированный. С этой точки зрения наши продукты, которые мы предлагаем клиентам на внебиржевом рынке РЕПО, представляют собой экспансию услуг Группы МБ на тот сегмент, где стандартизация представляется сложной.

НРД, имея статус центрального депозитария, также обладает лицензией кредитной организации, то есть

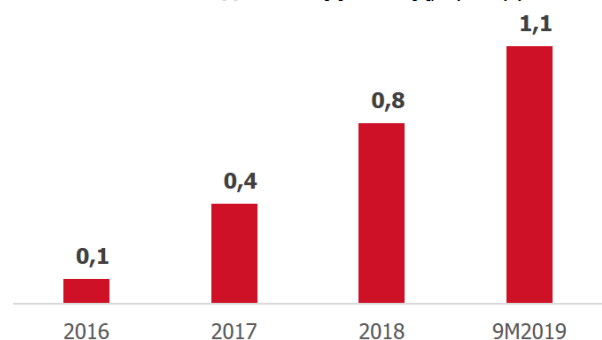
Стоимость ценных бумаг на счетах депо клиентов¹, трлн руб.



Динамика остатков ОФЗ на счетах депо ИИИ² в НРД, трлн руб.



Динамика остатков Еврооблигаций МинФин РФ на счетах депо ИИИ² в НРД, трлн руб.



1 – Остатки ценных бумаг на конец дня отчетного периода

2 – ИИИ – иностранный номинальный держатель

мы обслуживаем денежные мультивалютные счета клиентов. По классификации Центрального банка платежная система НРД имеет статус национально значимой. Среднегодовой оборот денежных средств в ней превышает 300 трлн рублей и позволяет нам предоставлять клиентам расчетные услуги по моделям DVP-1, 2 и 3. Мы работаем над интеграцией платёжной системы НРД с Системой подачи финансовых сообщений ЦБР и Системой передачи быстрых платежей Банка России. Это открывает перспективы для создания дополнительной ценности для наших существующих клиентов и новых — в частности, корпораций.

Наличие экспертизы по созданию учетных платформ и доверие регулятора позволили нам запустить сервис торгового репозитория на базе НРД. Эта деятельность регулируется специальным законом. В год мы регистрируем порядка 12 млн расчётов по внебиржевым сделкам наших клиентов с деривативами. Общий объём транзакций превышает 400 трлн рублей в год. Такой сервис позволил нам масштабировать эту архитектуру в направлении перехода от традиционной модели b2b (business-to-business) на b2b2c (business-to-business-to-customers), и реализовать в рамках проекта Маркетплейс сервис Регистратора финансовых транзакций (РФТ).

Выполняя функции центрального депозитария, репозитария, платёжной системы, центра корпоративной информации мы аккумулируем и структурируем большой объём различной информации. Это позволяет создавать аналитические продукты, востребованные на рынке. В НРД создан и развивается Ценовой центр, аккредитованный Центральным банком.

Очень важно отметить высокую оценку работы компании со стороны участников рынка и регулятора. В 2018 году индекс удовлетворенности клиентов НРД достиг рекордного уровня за 7-летнюю историю его измерений — 8,97 балла. Отмечаются стабильность и надежность работы, высокий уровень сервиса, соответствующий международным стандартам, и инновационность НРД. Наши инициативы подкреплены технологической базой, сильной командой и четкой формулировкой видения и миссии компании.

МИССИЯ НРД

Быть надежным и доверенным поставщиком высокотехнологичных инфраструктурных решений, способствовать реализации национальной политики по развитию инновационных технологий финансового рынка.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ

НРД должен стать инфраструктурной основой экосистемы финансового рынка РФ, региональным лидером, обеспечивающим обслуживание различных видов активов (ценные бумаги, деньги, товары, цифровые активы) и предоставление комплементарных сервисов (расчеты по сделкам, управление обеспечением, расчет справедливых цен, предоставление высокотехнологичных платформенных решений для маркетплейсов, для пенсионной и страховой индустрий и др.), создающих дополнительную ценность для участников рынка.

В Стратегии-2024 выделены три ключевых направления развития: а) расчетно-депозитарная инфраструктура (наш ключевой бизнес), б) новые сервисы и клиентские сегменты, и в) информационные активы («новая нефть»).

В рамках **РАЗВИТИЯ РАСЧЕТНО-ДЕПОЗИТАРНО ИНФРАСТРУКТУРЫ** стратегическим приоритетом является поддержание и дальнейшее развитие НРД как центрального депозитария, регионального лидера на рынке посттрейдинговых услуг, интегрированного в глобальный финансовый рынок — не только на Западе, но и на Востоке. Мы планируем реализовать концепцию регионального хаба. Имея «линки» с крупнейшими мировыми центральными депозитариями, НРД позволяет иностранным инвесторам инвестировать не только на российский рынок, но и на рынки сопредельных нам государств. Получат развитие расчетные сервисы НРД и, в частности, расчеты по сделкам на условиях «поставка-против-платежа» в «деньгах центрального банка».

Мы видим новые возможности в построении платформенных решений для рынка. Мы все знаем, что такое интернет, практически все компании во всем мире используют его в своем бизнесе, в создании бизнес-приложений для пользователей. Стратегия-2024 состоит в трансформации НРД в «инфраструктурный интернет» российского финансового рынка. Используя «инфраструктурный интернет» НРД, наши клиенты и партнеры смогут более эффективно развивать свои бизнесы в интересах своих клиентов, повышать маржинальность своих операций (новые доходы и/или снижение издержек) и безопасно хранить свои активы в НРД.

РАСЧЕТНО-ДЕПОЗИТАРНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Поддерживать и развивать позиции НРД в качестве лидирующего провайдера посттрейдинговых услуг, обеспечивающих конкурентоспособность российской инфраструктуры финансового рынка:

- Поддержание операционной надежности
- Модернизация учетной инфраструктуры: консолидация учетной инфраструктуры, управление обеспечением и сегрегированный учет
- Развитие интеграции в глобальный рынок: региональный ICSD на евразийском пространстве

РАЗВИТИЕ НОВЫХ СЕРВИСОВ И КЛИЕНТСКИХ СЕГМЕНТОВ предполагает развитие продуктов и сервисов в традиционном сегменте B2B. Проект Транзит 2.0., который мы активно развиваем на нашей платформе, призван расширить клиентскую базу Группы за счет корпоративных клиентов. Помимо этого, мы планируем выход в новый для нас сегмент B2B2C (business-to-business-to-customers) в рамках реализации проекта Маркетплейс, где НРД планирует выполнять ключевую роль Регистратора финансовых транзакций (РФТ).

Стратегия предполагает диверсификацию доходной базы НРД за счет разработки и продажи новых услуг и сервисов, создающих дополнительную ценность для нынешних и новых клиентов, включая корпорации, а именно:

- Развитие функционала клиринга и управления обеспечением для кредиторов в лице региональных правительств и корпораций;
- Создание экосистем на базе платформы транзита финансовых сообщений, расчетно-платежной системы НРД и блокчейн платформ для операций с цифровыми активами (токенами) — эта инициатива поддерживает политику государства по цифровизации экономики.

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ АКТИВОВ предполагает создание новых продуктов и сервисов на основе аккумулируемых в компании уникальных данных (BigData), развитие ценового центра и технологий в области RegTech.

НОВЫЕ СЕРВИСЫ И КЛИЕНТСКИЕ СЕГМЕНТЫ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Диверсифицировать доходы, предлагая новые услуги и сервисы, создающие дополнительную ценность для клиентов:

- Создание учетных и расчетных сервисов для маркетплейсов/электронных торговых площадок, пенсионной и страховой индустрии, субфедерального и корпоративного сегментов
- Управление новыми видами обеспечения. Обслуживание цифровых активов
- Внедрение комплементарных сервисов и инновационных технологий, в т.ч. технологии распределенных реестров

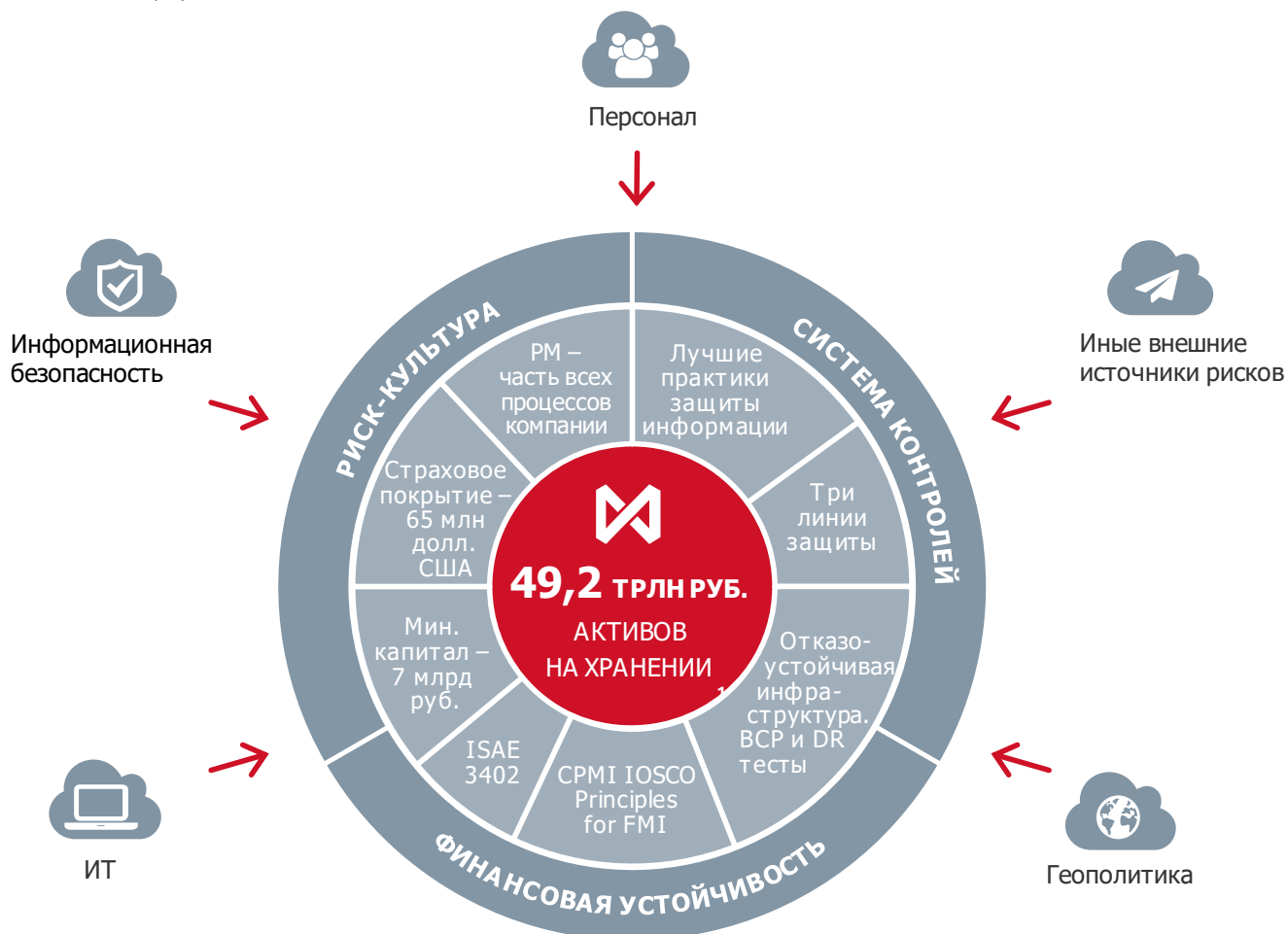
ИНФОРМАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Реализация потенциала информации как «новой нефти»:

- Развитие информационных сервисов НРД в качестве «золотого стандарта» для участников финансового рынка
- Аналитические решения на основе BigData
- Развитие RegTech

Особое внимание в нашей стратегии отводится **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА**. НРД остается хранителем всех активов российского рынка, системная и национальная значимость НРД определяет наш подход к инструментам и практикам управления рисками. Наша экспертиза позволяет обеспечить управление всеми видами финансовых и нефинансовых рисков, присущих деятельности НРД. Ключевые направления нашей стратегии включают обеспечение требуемых стандартов непрерывности бизнеса и информационной безопасности.



1 – информация актуальна на 30.09.2019 г.

Для реализации действий или намерений НКО АО НРД, упоминаемых в настоящем документе, НКО АО НРД предпримет те действия и в том объеме, которые НКО АО НРД по своему усмотрению сочтет достаточными и необходимыми. Конкретные формы и объемы, в которых НКО АО НРД будет реализовывать перечисленные в настоящем документе действия и намерения, определяются НКО АО НРД самостоятельно по своему усмотрению. Никакое из положений настоящего сообщения не является каким-либо обязательством НКО АО НРД, которое могло бы породить какие-либо юридические требования к НКО АО НРД.

Некоторая информация, содержащаяся в настоящем документе, содержит заявления или информацию прогнозного характера. По своей сути заявления или информация прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. НКО АО НРД предупреждает, что заявления и информация прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей и могут существенно отличаться от прямо выраженных в таких заявлениях прогнозного характера. Ни НКО АО НРД, ни его должностные лица или сотрудники не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении убытков, возникших каким-либо образом прямо или косвенно в результате использования настоящего документа или его содержания. Никакое из положений настоящего документа не является обязательством или гарантией НКО АО НРД того, что какое-либо из упомянутых в документе намерений НКО АО НРД будет реализовано в конкретных формах и объеме.

Любая информация в рамках данного документа не должна рассматриваться как предоставление НКО АО НРД неполной или недостоверной информации, в том числе как умолчание или заверение об обстоятельствах, имеющих значение для заключения, исполнения или прекращения сделки, или как обязательство НКО АО НРД заключить сделку на условиях, изложенных в данном документе, или как оферта НКО АО НРД.